



دانشگاه علوم پزشکی  
و خدمات بهداشتی درمانی کرمان  
پژوهشکده آینده پژوهی در سلامت



مرکز تحقیقات مدیریت ارائه خدمات سلامت

# برنامه عملیاتی سالانه مرکز تحقیقات مدیریت ارائه خدمات سلامت برای افق زمانی ۱۴۰۴-۱۳۹۹



نسخه اول: خرداد ۱۳۹۹

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

## برنامه عملیاتی سالانه مرکز تحقیقات مدیریت ارائه خدمات سلامت برای افق زمانی ۱۴۰۴-۱۳۹۹

برنامه های عملیاتی مرکز تحقیقات مدیریت ارائه خدمات سلامت بر اساس برنامه راهبردی پژوهشگاه آینده پژوهی در سلامت برای افق زمانی ۱۴۰۴-۱۳۹۹ بر اساس سه دپارتمان اصلی سیاستگذاری سلامت، مدیریت سلامت و اقتصاد سلامت و کرسی های علمی ذیل هر دپارتمان تدوین گردیده است. این برنامه حاصل همفکری مسئولان دپارتمان و اعضای مرکز تحقیقات مدیریت ارائه خدمات سلامت می باشد. البته شایان ذکر است تغییرات در محتوای برنامه ها بر اساس جلسات جمع بندی با حضور اعضای دپارتمان ها و همکاران شاغل در مرکز اجتناب ناپذیر خواهد بود. ضمن اینکه قبل از شروع هر سال مالی، سعی خواهد شد بر اساس ضرورت برنامه های سال مورد بررسی و بازبینی و اصلاحات و تغییرات لازم حسب ضرورت صورت پذیرد.

### دپارتمان سیاستگذاری سلامت

#### معرفی دپارتمان سیاست گذاری سلامت

این دپارتمان یکی از سه دپارتمان مرکز تحقیقات مدیریت ارائه خدمات سلامت وابسته به پژوهشگاه آینده پژوهی در سلامت می باشد. این دپارتمان شامل ۶ کرسی علمی می باشد که ۳ کرسی فعال و دو کرسی نیمه فعال و یک کرسی غیر فعال می باشند که طبق برنامه ریزی صورت گرفته تا پایان سال آینده یک کرسی مذکور نیمه فعال خواهند شد. نظامنامه دپارتمان سیاستگذاری سلامت بر اساس فرآیند مدیریت کرسی های علمی و زیر نظر معاونت علمی پژوهشگاه تا پایان امسال تدوین خواهد شد.

#### معرفی کرسی های علمی دپارتمان:

کرسی های این دپارتمان عبارتند از: فلسفه و حکمت سلامت، سیاست پژوهی اجتماعی، حکمرانی و تولید در سلامت، سیاستگذاری آگاه از شواهد و ترجمان دانش در سلامت، اقتصاد رفتاری و سیاسی در سلامت و عدالت، قدرت و گفتمان در سلامت می باشد. محتوای علمی هر کرسی در محورهای پنجگانه اصلی آموزش، پژوهش، نشر و ترجمان دانش، مشاوره و اجرا و نوآوری و کارآفرینی برنامه ریزی خواهد شد. برای راه اندازی و فعال سازی کرسی های این دپارتمان اقدامات ذیل مدنظر قرار خواهد گرفت:

- برگزاری و بینار در خصوص معرفی کرسی های دپارتمان سیاست گذاری سلامت با حضور مسئول کرسی ضمن شناسایی مخاطبان بالقوه و بالفعل
- فعالسازی گروههای دانشجویی چند نفره ذیل هر کرسی به جهت راهبردی امور محوله و انجام پژوهش زیر نظر مسئول کرسی (با امکان رای گیری در خصوص دانشجوی مسئول هر تیم در ابتدای هر دو نیمه سال)
- تعریف فرایند ارائه گزارش عملکرد هر یک از کرسی های مرکز در طول سال (پژوهشهای صورت گرفته و یا برنامه های در دست اقدام . انتهای هر نیمه سال ( بسته به نظر اعضا می تواند گزارشات عملکرد ۳ ماهه باشد)
- تعیین مسئول روابط عمومی برای هر کرسی با این نقش که در خصوص موضوعات مرتبط با کرسی با دانشکده ها و سایر مراکز تحقیقاتی مرتبط ارتباط برقرار کرده و محتوای تولیدی آنان را رصد کند تا ضمن بروزرسانی در صورت نیاز به برگزاری و بینارها و سمینارهای آنلاین مرتبط با سایر سطوح و اساتید مطرح هماهنگی های لازم در هر کرسی صورت گیرد.
- راه اندازی تالار و فروم گفتگو برای تبادل نظر اعضای کرسی و خبرگان مرتبط

## ۱- کرسی اول: فلسفه و حکمت سلامت (فرد مسئول: دکتر محمدحسین مهرالحسنی)-وضعیت در سال جاری: فعال

### الف) آموزش

۱. تعریف سرفصل‌های محتوایی مرتبط در هر کرسی و تعیین مسئول بروزرسانی این اطلاعات تا پایان امسال (از تیم‌های دانشجویی زیر نظر مسئولین کرسی می‌توان بهره جست). اهم برنامه‌های محور آموزش در این کرسی به شرح ذیل خواهد بود:

- برگزاری کارگاه مبانی فلسفه و حکمت در سال ۱۴۰۰
- برگزاری کارگاه مبانی حکمی الگوی اسلامی ایرانی پیشرفت حوزه سلامت در سال ۱۴۰۱
- تدوین و برگزاری دوره آموزش مجازی فلسفه سلامت در سال ۱۴۰۲

### ب) پژوهش

- کسب سالانه ۵۰ امتیاز پژوهشی در حیطه فلسفه و حکمت سلامت تا سال ۱۴۰۴
- جذب متوسط سالانه ۲۰۰ میلیون ریال اعتبار پژوهشی در حیطه فلسفه و حکمت سلامت تا سال ۱۴۰۴

### ج) نشر و ترجمان دانش

- تدوین سالانه ۱ کلیپ چندرسانه‌ای در زمینه مبانی فلسفه و حکمت اسلامی تا سال ۱۴۰۴
- تدوین سالانه یک سند سیاستی برای فرهنگستان علوم پزشکی تا سال ۱۴۰۴
- تدوین سالانه یک پادکست صوتی در خصوص مبانی فلسفه و حکمت اسلامی تا سال ۱۴۰۴
- تولید سالانه یک فکت شیت (گزاره برگ) در خصوص سیاست پژوهی موضوعات اجتماعی تا سال ۱۴۰۴

### د) مشاوره و اجرا / مسئولیت‌های اجتماعی و فرهنگی

### ه) نوآوری و کارآفرینی

## کرسی دوم: سیاست پژوهی اجتماعی (فرد مسئول: دکتر نوذر نخعی)- وضعیت در سال جاری: فعال

### الف) آموزش

۱. تعریف سرفصل‌های محتوایی مرتبط در هر کرسی و تعیین مسئول بروزرسانی این اطلاعات تا پایان امسال (از تیم‌های دانشجویی زیر نظر مسئولین کرسی می‌توان بهره جست).

- برگزاری سالانه یک کارگاه آموزشی در خصوص حیطه سیاست پژوهی اجتماعی در رفتارهای پرخطر تا سال ۱۴۰۴
- برگزاری سالانه یک نشست تخصصی در حیطه سیاست پژوهی اجتماعی در سطح استانی یا کشوری با ذینفعان درون و بیرون بخش سلامت تا سال ۱۴۰۴

- برگزاری سالانه یک کارگاه آشنایی با روش شناسی مطالعات اجتماعی در حیطه نظام مراقبت رفتارهای پرخطر تا سال ۱۴۰۴

### ب) پژوهش

- عقد تفاهم نامه با مراکز تحقیقاتی علوم اجتماعی در سطح استانی یا کشوری وابسته به نهادهای مختلف بهزیستی، استانداری و دانشگاههای وزارت علوم
- کسب سالانه حداقل ۳۰ امتیاز پژوهشی در حیطه های مرتبط با سیاست پژوهی اجتماعی تا سال ۱۴۰۴
- تدوین سالانه یک طرح پژوهشی در حوزه سیاست پژوهی اجتماعی تا سال ۱۴۰۴
- جذب متوسط سالانه ۳۰۰ میلیون ریال اعتبار پژوهشی از مراکز مختلف استانی و کشوری تا سال ۱۴۰۴

### ج) نشر و ترجمان دانش

- تولید و بازتولید سالانه ۵ محتوای آموزشی (کلیپ چندرسانه ای، اینفوگرافی، در سه موضوع اولویت دار سلامت استان و کشور تا سال ۱۴۰۴
- تولید سالانه یک پادکست صوتی در خصوص سیاست پژوهی موضوعات اجتماعی تا سال ۱۴۰۴
- تولید سالانه یک فکت شیت (گزاره برگ) در خصوص سیاست پژوهی موضوعات اجتماعی تا سال ۱۴۰۴

### د) مشاوره و اجرا / مسئولیت های اجتماعی و فرهنگی

- طراحی و اجرای نظام مراقبت خودکشی بیمارستانی تا پایان سال ۱۳۹۹
- طراحی و اجرای دوسالانه نظام پایش و مراقبت ارزشهای اجتماعی تا سال ۱۴۰۴
- طراحی و اجرای نظام مراقبت مصرف الکل و مشروبات الکلی تا پایان سال ۱۴۰۰
- طراحی و اجرای نظام مراقبت خانواده و روابط زناشویی تا پایان سال ۱۴۰۰
- طراحی و اجرای نظام مراقبت خشونت خانگی تا پایان سال ۱۴۰۰

### ه) نوآوری و کارآفرینی

کرسی سوم: عدالت، گفتمان و قدرت (فرد مسئول: دکتر وحید یزدی فیض آبادی) - وضعیت در سال جاری: فعال

### الف) آموزش

- برگزاری دو سالانه کارگاه های آموزشی مرتبط با تحلیل قدرت تا سال ۱۴۰۴
- برگزاری دو سالانه کارگاه های آموزشی مرتبط با تحلیل گفتمان تا سال ۱۴۰۴
- برگزاری دو سالانه کارگاه های آموزشی مرتبط با تحلیل ذینفعان و سیاستگذاری سلامت تا سال ۱۴۰۴
- برگزاری دو سالانه کارگاه آموزشی مبانی و رویکردهای عدالت در سلامت تا سال ۱۴۰۴
- برگزاری کارگاه استانی در زمینه بررسی شاخص های عدالت در تامین مالی سلامت در ایران : سال ۱۴۰۱

## ب) پژوهش

- کسب سالانه ۵۰ امتیاز پژوهشی در زمینه عدالت، قدرت و سلامت تا سال ۱۴۰۴
- تدوین سالانه یک مقاله علمی و پژوهشی تا سال ۱۴۰۴
- عقد تفاهمنامه همکاری با مرکز تحقیقات عدالت در سلامت وابسته به دانشگاه علوم پزشکی تهران در سال ۱۴۰۰
- طراحی و تدوین دو سالانه یک پروپوزال مشترک مرتبط با حیطه عدالت، گفتمان و قدرت با مراکز تحقیقاتی مرتبط (مرکز تحقیقات عوامل اجتماعی موثر بر سلامت، عدالت در سلامت و ...) تا سال ۱۴۰۴

## ج) نشر و ترجمان دانش

- تدوین سالانه یک فکت شیت (گزاره برگ) در خصوص حیطه عدالت، گفتمان و قدرت تا سال ۱۴۰۴
- تولید سالانه یک پادکست صوتی در حیطه عدالت در سلامت، گفتمان و قدرت تا سال ۱۴۰۴
- تدوین دوسالانه یک سند سیاستی تا سال ۱۴۰۴
- تألیف و گردآوری کتاب عدالت در سلامت در سال ۱۴۰۱

## د) مشاوره و اجرا / مسئولیت های اجتماعی و فرهنگی

## ه) نوآوری و کارآفرینی

کرسی چهارم: حکمرانی و تولید در سلامت (فرد مسئول: دکتر آناهیتا بهزادی) - وضعیت در سال جاری: نیمه فعال

## الف) آموزش

- برگزاری دو سالانه یک کارگاه در حوزه های تبیین مدل های تحلیل سیاست گذاری سلامت تا سال ۱۴۰۴
- برگزاری دو سالانه یک میزگرد آنلاین با موضوع تحلیل سیاستی حوزه سلامت با مشارکت و حضور اساتید سیاستگذاری سلامت از سایر دانشگاههای علوم پزشکی (سیاست های تامین مالی از قبیل خودگردانی، هیات امنایی شدن، جدایی خریدار از ارایه کننده خدمت، طرح تحول سلامت، پزشک خانواده و ...) تا سال ۱۴۰۴
- برگزاری دو سالانه یک سمینار آموزشی با محوریت مسایل سیاست گذاری کلان سلامت کشور تا سال ۱۴۰۴

## ب) پژوهش

- تنظیم شیوه نامه همکاری و یا فعالسازی آن با دپارتمان آینده پژوهی بیمه سلامت تا پایان سال ۱۴۰۰
- جذب متوسط دوسالانه مبلغ ۱۵۰ میلیون ریال اعتبار پژوهشی تا سال ۱۴۰۴
- انعقاد قرارداد همکاری در خصوص پروژه های مشترک با مراکز تحقیقاتی کشوری مرتبط با حکمرانی و تولید به صورت حداقل یک پروژه در هر دو سال تا سال ۱۴۰۴
- کسب متوسط دو سالانه ۲۰ امتیاز پژوهشی تا سال ۱۴۰۴

### ج) نشر و ترجمان دانش

- انتشار حداقل یک فکت شیت (گزاره برگ) در هر دو سال تا پایان سال ۱۴۰۴
- تدوین حداقل یک گزارش/سند سیاستی در هر دو سال تا پایان سال ۱۴۰۴
- تهیه حداقل یک پادکست صوتی در هر دو سال تا پایان سال ۱۴۰۴

### د) مشاوره و اجرا/مسئولیت های اجتماعی و فرهنگی

### ه) نوآوری و کارآفرینی

کرسی پنجم: سیاست گذاری آگاه از شواهد و ترجمان دانش (فرد مسئول: دکتر وحید یزدی فیض آبادی)-  
وضعیت در سال جاری: نیمه فعال

### الف) آموزش

- برگزاری دو سالانه یک سمینار/وبینار آموزشی با محوریت مسایل سیاست گذاری کلان سلامت کشور و با موضوع چالش های روز تا سال ۱۴۰۴
- برگزاری دوسالانه حداقل یک کارگاه آموزشی مرتبط با حیطه سیاستگذاری آگاه از شواهد و ترجمان دانش تا سال ۱۴۰۴

### ب) پژوهش

- جذب متوسط دو سالانه ۲۰۰ میلیون ریال اعتبار پژوهشی مرتبط با تصویب پروپوزالهای کشوری حوزه سیاست گذاری سلامت تا سال ۱۴۰۴
- عقد تفاهمنامه با مرکز تحقیقات سیاست گذاری سلامت دانشگاه علوم پزشکی یزد در سال ۱۳۹۹
- کسب سالانه حداقل ۱۰ امتیاز پژوهشی تا سال ۱۴۰۴

### ج) نشر و ترجمان دانش

- تدوین سالانه حداقل یک فکت شیت (گزاره برگ) تا سال ۱۴۰۴

### د) مشاوره و اجرا/مسئولیت های اجتماعی و فرهنگی

### ه) نوآوری و کارآفرینی

## و) توسعه منابع انسانی

- جذب یک نفر دانش آموخته کارشناسی ارشد اقتصاد سلامت بصورت سرباز پژوهشگر برای پیگیری امور دپارتمان تا پایان سال ۱۳۹۹
- جذب یک نفر دانش آموخته دکتری تخصصی اقتصاد سلامت جهت مدیریت و هماهنگی بیشتر در پروژه های در حال اجرا تا پایان سال ۱۴۰۰

کرسی ششم: اقتصاد رفتاری و سیاسی در سلامت (فرد مسئول: دکتر وحید یزدی فیض آبادی) - وضعیت در سال جاری: غیرفعال

### الف) آموزش

- برگزاری دوسالانه یک سمینار/وبینار آموزشی با محوریت مسایل اقتصاد رفتاری و سیاسی در حوزه سلامت و با موضوع چالش های روز تا سال ۱۴۰۴
- برگزاری دوسالانه حداقل یک کارگاه آموزشی مرتبط با حیطه اقتصاد رفتاری و سیاسی در حوزه سلامت تا سال ۱۴۰۴

### ب) پژوهش

- جذب متوسط دو سالانه ۲۰۰ میلیون ریال اعتبار پژوهشی مرتبط با تصویب پروپوزالهای کشوری حوزه سیاست گذاری سلامت تا سال ۱۴۰۴
- عقد تفاهمنامه با مرکز تحقیقات سیاست گذاری سلامت دانشگاه علوم پزشکی یزد در سال ۱۳۹۹
- کسب سالانه حداقل ۱۰ امتیاز پژوهشی تا سال ۱۴۰۴

### ج) نشر و ترجمان دانش

- انتشار دوسالانه حداقل یک فکت شیت (گزاره برگ) تا سال ۱۴۰۴
- کسب متوسط دو سالانه ۱۰ امتیاز پژوهشی تا سال ۱۴۰۴

### د) مشاوره و اجرا/ مسئولیت های اجتماعی و فرهنگی

### ه) نوآوری و کارآفرینی

## معرفی دپارتمان مدیریت سلامت

این دپارتمان یکی از سه دپارتمان مرکز تحقیقات مدیریت ارایه خدمات سلامت وابسته به پژوهشکده آینده پژوهی در سلامت می باشد. این دپارتمان شامل ۸ کرسی علمی می باشد که ۵ کرسی فعال و سه کرسی غیر فعال می باشند که طبق برنامه ریزی صورت گرفته تا پایان سال آینده سعی خواهد شد که سه کرسی مذکور نیمه فعال شوند. نظامنامه دپارتمان مدیریت سلامت بر اساس فرآیند مدیریت کرسی های علمی و زیر نظر معاونت علمی پژوهشکده تا پایان امسال تدوین خواهد شد.

## معرفی کرسی های علمی دپارتمان:

کرسی های این دپارتمان عبارتند از: تفکر سیستمی و مدیریت راهبردی در سلامت، مدیریت اطلاعات سلامت، مدیریت دارو و تجهیزات و فناوری های نوین سلامت، مدیریت آموزش در سلامت، مدیریت پژوهش در سلامت، مدیریت سلامت در بلايا و فوریت ها و نظام سطح بندی و ارائه خدمات سلامت می باشد. محتوای علمی هر کرسی در محورهای پنجگانه اصلی آموزش، پژوهش، نشر و ترجمان دانش، مشاوره و اجرا و نوآوری و کارآفرینی برنامه ریزی خواهد شد. برای راه اندازی و فعال سازی کرسی های این دپارتمان اقدامات ذیل مدنظر قرار خواهد گرفت:

- برگزاری وبینار در خصوص معرفی کرسی های دپارتمان مدیریت سلامت با حضور مسئول کرسی ضمن شناسایی مخاطبان بالقوه و بالفعل
- فعالسازی گروههای دانشجویی چند نفره ذیل هر کرسی به جهت راهبردی امور محوله و انجام پژوهش زیر نظر مسئول کرسی (با امکان رای گیری در خصوص دانشجوی مسئول هر تیم در ابتدای هر دو نیمه سال)
- تعریف فرایند ارائه گزارش عملکرد هر یک از کرسی های مرکز در طول سال (پژوهشهای صورت گرفته و یا برنامه های در دست اقدام . انتهای هر نیمه سال ( بسته به نظر اعضا می تواند گزارشات عملکرد ۳ ماهه باشد)
- تعیین مسئول روابط عمومی برای هر کرسی با این نقش که در خصوص موضوعات مرتبط با کرسی با دانشکده ها و سایر مراکز تحقیقاتی مرتبط ارتباط برقرار کرده و محتوای تولیدی آنان را رصد کند تا ضمن بروزرسانی در صورت نیاز به برگزاری وبینارها و سمینارهای آنلاین مرتبط با سایر سطوح و اساتید مطرح هماهنگی های لازم در هر کرسی صورت گیرد.

**کرسی اول: تفکر سیستمی و مدیریت راهبردی در سلامت (فرد مسئول: دکتر محمدحسین مهرالحسنی) - وضعیت در سال جاری: فعال**

### الف) آموزش

- برگزاری کارگاه آموزشی مدلسازی گروهی برای تحلیل سیستم های پویا (داینامیک) در سال ۱۳۹۹
- برگزاری کارگاه تفکر سیستمی در سال ۱۴۰۰
- برگزاری کارگاه ABM و ارتباط آن با تفکر سیستمی در سال ۱۴۰۱
- برگزاری یک دوره مجازی مدیریت راهبردی تا پایان سال ۱۴۰۴
- برگزاری دوره مجازی تحلیل سیستم نظام سلامت تا پایان ۱۴۰۴ با استفاده رویکرد مدل های پویا (داینامیک)

### ب) پژوهش

- کسب سالانه ۵۰ امتیاز پژوهشی در زمینه تفکر سیستمی و مدیریت راهبردی در سلامت تا سال ۱۴۰۴

### ج) نشر و ترجمان دانش

- تدوین سالانه یک سند سیاستی و برنامه راهبردی تا سال ۱۴۰۴
- تدوین سالانه یک مقاله علمی پژوهشی تا سال ۱۴۰۴

### د) مشاوره و اجرا / مسئولیت های اجتماعی و فرهنگی

### ه) نوآوری و کارآفرینی

کرسی دوم: مدیریت اطلاعات سلامت (فرد مسئول: دکتر محمد مهدی قائمی / دکتر محمد حسین مهرالحسنی) -  
وضعیت در سال جاری: نیمه فعال

### الف) آموزش

- برگزاری کارگاه آموزشی هوش سازمانی و کسب و کار و نرم افزارهای مرتبط در سال ۱۳۹۹
- برگزاری کارگاه آموزشی آشنایی با نرم افزارهای حوزه سلامت و معماری آنها در سال ۱۴۰۰
- برگزاری کارگاه آموزشی نظام اطلاعات و شاخص های نظام سلامت در سال ۱۴۰۱

### ب) پژوهش

- کسب سالانه ۲۰ امتیاز پژوهشی مرتبط با مدیریت اطلاعات سلامت تا سال ۱۴۰۴

### ج) نشر و ترجمان دانش

### د) مشاوره و اجرا / مسئولیت های اجتماعی و فرهنگی

- طراحی و اجرای داشبوردهای اطلاعاتی متناسب با نیاز در سطح دانشگاه علوم پزشکی کرمان تا سال ۱۴۰۴

### ه) نوآوری و کارآفرینی

کرسی سوم: مدیریت منابع انسانی در سلامت (فرد مسئول: دکتر محمدرضا امیراسماعیلی) - وضعیت در سال جاری: نیمه فعال

#### الف) آموزش

- برگزاری کارگاه طراحی برنامه توسعه فردی در سال ۱۴۰۰
- برگزاری کارگاه آموزشی اخلاق حرفه ای در سال ۱۴۰۱
- برگزاری کارگاه آموزشی مهارت کار تیمی در سال ۱۴۰۰

#### ب) پژوهش

- کسب سالانه ۲۰ امتیاز پژوهشی در حیطه مدیریت منابع انسانی در سلامت تا سال ۱۴۰۴
- جذب سالانه ۲۰۰ میلیون ریال اعتبار پژوهشی مرتبط با حیطه مدیریت منابع انسانی در سلامت تا سال ۱۴۰۴

#### ج) نشر و ترجمان دانش

- تدوین سالانه حداقل یک فکت شیت (گزاره برگ) در حوزه مدیریت منابع انسانی سلامت تا سال ۱۴۰۴
- تنظیم یک سند سیاستی در خصوص مدیریت منابع انسانی دانشگاه علوم پزشکی کرمان

#### د) مشاوره و اجرا / مسئولیت های اجتماعی و فرهنگی

- طراحی داشبورد منابع انسانی دانشگاه علوم پزشکی کرمان تا سال ۱۴۰۰
- مشاوره سالانه در خصوص برنامه های تعالی نیروی انسانی دانشگاه علوم پزشکی کرمان

#### ه) نوآوری و کارآفرینی

کرسی چهارم: مدیریت سلامت در بلایا و فوریت ها (فرد مسئول: دکتر محمود نکوئی مقدم) - وضعیت در سال جاری: فعال

#### الف) آموزش

(ب) پژوهش

(ج) نشر و ترجمان دانش

(د) مشاوره و اجرا / مسئولیت های اجتماعی و فرهنگی

(ه) نوآوری و کارآفرینی

کرسی پنجم: نظام سطح بندی و ارائه خدمات سلامت (فرد مسئول: دکتر محمدحسین مهرالحسنی) - وضعیت در سال جاری: فعال

الف) آموزش

- برگزاری دوسالانه یک کارگاه آموزشی در حیطه نظام ارائه خدمات سلامت تا پایان سال ۱۴۰۴

ب) پژوهش

- کسب سالانه حداقل ۳۰ امتیاز پژوهشی در حیطه نظام سطح بندی و ارائه خدمات سلامت تا سال ۱۴۰۴
- جذب سالانه ۲۰۰ میلیون ریال مرتبط با حیطه های بسته خدمات سلامت، نظام ارائه خدمات و سطح بندی خدمات سلامت برای گروههای هدف تا سال ۱۴۰۴

ج) نشر و ترجمان دانش

- تدوین سالانه حداقل ۲ فکت شیت (گزاره برگ) در حیطه نظام سطح بندی و ارائه خدمات سلامت تا سال ۱۴۰۴

(د) مشاوره و اجرا / مسئولیت های اجتماعی و فرهنگی

- تهیه داشبورد و بانک اطلاعاتی پژوهش های حوزه سلامت سالمندی در کشور تا سال ۱۴۰۰
- مشاوره در خصوص اجرای برنامه های مرتبط با خدمات مراقبت در منزل در سطح دانشگاه علوم پزشکی کرمان تا سال ۱۴۰۰
- مشاوره در خصوص مدیریت برنامه های پزشکی از راه دور تا پایان سال ۱۴۰۰
- مشاوره در خصوص برنامه ریزی و سیاستگذاری برنامه های مرتبط با خدمات طب ایرانی/سنتی در سطح دانشگاه علوم پزشکی کرمان تا سال ۱۴۰۰
- مشاوره های سالانه و حسب نیاز در خصوص جنبه های مدیریت و سطح بندی خدمات سلامت در دانشگاه علوم پزشکی کرمان تا سال ۱۴۰۴
- مشاوره در خصوص مدیریت و نظام ارائه خدمات مرتبط با سالمندی در سطح کشور تا سال ۱۴۰۰
- مشاوره در خصوص مدیریت و نظام ارائه خدمات تسکینی در سطح کشور تا سال ۱۴۰۰

ه) نوآوری و کارآفرینی

کرسی ششم: مدیریت دارو و تجهیزات و فناوری های نوین سلامت (فرد مسئول: مهلا ایرانمنش) - وضعیت در سال جاری: نیمه فعال

الف) آموزش

ب) پژوهش

- کسب سالانه ۱۰ امتیاز پژوهشی در حوزه مدیریت دارو و فن آوری های نوین سلامت تا سال ۱۴۰۴

ج) نشر و ترجمان دانش

- تدوین حداقل یک فکت شیت سالانه در خصوص مدیریت دارو و فن آوری های نوین سلامت تا سال ۱۴۰۴

د) مشاوره و اجرا / مسئولیت های اجتماعی و فرهنگی

- مشاوره در خصوص جنبه های مختلف مدیریت دارو در سطح دانشگاه علوم پزشکی کرمان

ه) نوآوری و کارآفرینی

کرسی هفتم: مدیریت آموزش در سلامت (فرد مسئول: دکتر سمیه نوری حکمت) - وضعیت در سال جاری: غیر فعال

الف) آموزش

ب) پژوهش

ج) نشر و ترجمان دانش

د) مشاوره و اجرا / مسئولیت های اجتماعی و فرهنگی

ه) نوآوری و کارآفرینی

کرسی هشتم: مدیریت پژوهش در سلامت (فرد مسئول: دکتر رضا دهنویه) - وضعیت در سال جاری: غیر فعال

الف) آموزش

ب) پژوهش

## ج) نشر و ترجمان دانش

## د) مشاوره و اجرا / مسئولیت های اجتماعی و فرهنگی

## ه) نوآوری و کارآفرینی

### معرفی دپارتمان اقتصاد سلامت

این دپارتمان یکی از سه دپارتمان مرکز تحقیقات مدیریت ارایه خدمات سلامت وابسته به پژوهشکده آینده پژوهی در سلامت می باشد. این دپارتمان شامل ۴ کرسی علمی می باشد که ۳ کرسی فعال و یک کرسی غیر فعال می باشند. نظامنامه دپارتمان اقتصاد سلامت بر اساس فرآیند مدیریت کرسی های علمی و زیر نظر معاونت علمی پژوهشکده تا پایان امسال تدوین خواهد شد.

### معرفی کرسی های علمی دپارتمان

کرسی های این دپارتمان عبارتند از: تأمین مالی در سلامت، اقتصاد سنجی در سلامت، حسابداری و مدیریت مالی در سلامت و ارزیابی اقتصادی و فن آوریهای سلامت می باشد. محتوای علمی هر کرسی در محورهای پنجگانه اصلی آموزش، پژوهش، نشر و ترجمان دانش، مشاوره و اجرا و نوآوری و کارآفرینی برنامه ریزی خواهد شد. برای راه اندازی و فعال سازی کرسی های این دپارتمان اقدامات ذیل مدنظر قرار خواهد گرفت:

- برگزاری وینار در خصوص معرفی کرسی های دپارتمان اقتصاد سلامت با حضور مسئول کرسی ضمن شناسایی مخاطبان بالقوه و بالفعل
- فعالسازی گروههای دانشجویی چند نفره ذیل هر کرسی به جهت راهبردی امور محوله و انجام پژوهش زیر نظر مسئول کرسی (با امکان رای گیری در خصوص دانشجوی مسئول هر تیم در ابتدای هر دو نیمه سال)
- تعریف فرایند ارائه گزارش عملکرد هر یک از کرسی های مرکز در طول سال (پژوهشهای صورت گرفته و یا برنامه های در دست اقدام . انتهای هر نیمه سال (بسته به نظر اعضا می تواند گزارشات عملکرد ۳ ماهه باشد)
- تعیین مسئول روابط عمومی برای هر کرسی با این نقش که در خصوص موضوعات مرتبط با کرسی با دانشکده ها و سایر مراکز تحقیقاتی مرتبط ارتباط برقرار کرده و محتوای تولیدی آنان را رصد کند تا ضمن بروزرسانی در صورت نیاز به برگزاری وینارها و سمینارهای آنلاین مرتبط با سایر سطوح و اساتید مطرح هماهنگی های لازم در هر کرسی صورت گیرد.

### کرسی اول: تأمین مالی در سلامت (فرد مسئول: دکتر رضا گودرزی) - وضعیت در سال جاری: فعال

#### الف) آموزش

- برگزاری کارگاه استانی در زمینه تامین مالی و حساب های ملی سلامت: سال ۱۴۰۰
- بررسی میزان مشارکت هر یک از سیستم های تامین مالی سلامت در استان کرمان: سال ۱۴۰۰
- تحلیل حساب های ملی سلامت ایران برای دو دوره ۳ ساله قبل و بعد از طرح تحول سلامت: سال ۱۳۹۹

#### ب) پژوهش

### ج) نشر و ترجمان دانش

- چاپ مقاله تحلیل حساب های ملی سلامت ایران برای دو دوره ۳ ساله قبل و بعد از طرح تحول سلامت : سال ۱۴۰۰
- چاپ کتاب سیستم های تامین مالی سلامت در کشورهای در حال توسعه و در حال گذار : سال ۱۳۹۹

### د) مشاوره و اجرا / مسئولیت های اجتماعی و فرهنگی

- مشاوره به سازمان های بیمه ای در مورد نحوه هزینه کرد منابع خود در بخش های مختلف

### ه) نوآوری و کارآفرینی

### و) توسعه منابع انسانی

- جذب یک نفر دانش اموخته دکتری تخصصی اقتصاد سلامت جهت مدیریت و هماهنگی بیشتر در پروژه های در حال اجرا
- جذب یک نفر دانش اموخته کارشناسی ارشد اقتصاد سلامت بصورت سرباز پژوهشگر برای پیگیری امور دپارتمان

### ز) توسعه منابع اطلاعاتی

- ایجاد بانک داده ای برای حساب سلامت استانی از سال ۱۳۹۰ به بعد برای استان کرمان
- ایجاد بانک داده ای برای حساب سلامت استانی از سال ۱۳۹۰ به بعد برای منطقه ۸ آمایشی

کرسی دوم: اقتصاد سنجی در سلامت (فرد مسئول: دکتر اسماء صابرمهانی) - وضعیت در سال جاری: فعال

### الف) آموزش

- برگزاری کارگاه استانی در مفاهیم اقتصاد سنجی در نظام سلامت : سال ۱۴۰۰
- برگزاری کارگاه استانی در زمینه مدل های پانل در حوزه سلامت : سال ۱۴۰۱
- برگزاری کارگاه استانی در زمینه مدل های سری زمانی در حوزه سلامت : سال ۱۴۰۲
- برگزاری مدرسه تابستانی اقتصاد سنجی در علوم اجتماعی به صورت مشترک با دانشگاه باهنر: سال ۱۴۰۰

### ب) پژوهش

- کلیه مطالعاتی که در کرسی های اقتصاد سلامت انجام می گیرد می تواند از تکنیک های اقتصادسنجی استفاده نمایند

### ج) نشر و ترجمان دانش

## د) مشاوره و اجرا / مسئولیت های اجتماعی و فرهنگی

- مشاوره جهت انجام مطالعات اقتصاد سنجی در سطح ستادی و کلان نظام سلامت

## ه) نوآوری و کارآفرینی

### و) توسعه منابع انسانی

- جذب یک نفر دانش اموخته دکتری تخصصی اقتصاد سلامت جهت مدیریت و هماهنگی بیشتر در پروژه های در حال اجرا
- جذب یک نفر دانش اموخته کارشناسی ارشد اقتصاد سلامت بصورت سرباز پژوهشگر برای پیگیری امور دپارتمان

### ز) توسعه منابع اطلاعاتی

کرسی سوم: حسابداری و مدیریت مالی در سلامت (دکتر محسن بارونی) - وضعیت در سال جاری: غیرفعال

## الف) حیطه آموزش

- برگزاری کارگاه استانی در زمینه تامین مالی و حساب های ملی سلامت : سال ۱۴۰۰
- برگزاری کارگاه استانی در زمینه بررسی شاخص های عدالت در تامین مالی سلامت در ایران : سال ۱۴۰۱

### ب) پژوهش

- بررسی هزینه های اقتصادی ناشی از ویروس کرونا بر نظام سلامت ایران : سال ۱۳۹۹
- بررسی زیان های وارده بر بیمارستان های خصوصی ایران طی شیوع بیماری کرونا : سال ۱۳۹۹
- بررسی میزان درآمدهای بیمارستان های خصوصی و دولتی استان کرمان طی شیوع بیماری کرونا و مقایسه آن با قبل از شیوع بیماری : سال ۱۳۹۹

### ج) نشر و ترجمان دانش

- چاپ گزارشی در مورد میزان تغییرات درآمدهای بیمارستان های خصوصی و دولتی استان کرمان ناشی از شیوع بیماری کرونا در سال ۱۳۹۹

## د) مشاوره و اجرا / مسئولیت های اجتماعی و فرهنگی

- مشاوره به مسئولین دانشگاه علوم پزشکی در مورد اثرات مالی شیوع کرونا در حوزه سلامت : ۱۳۹۹
- مشاوره به مسئولین استان در مورد اثرات مالی شیوع کرونا بر کلیه بخش های اقتصادی استان کرمان : سال ۱۳۹۹

- مشاوره به مسئولین دانشگاه علوم پزشکی در مورد اثرات مالی طرح تحول سلامت: ۱۴۰۰

## ه) نوآوری و کارآفرینی

### و) توسعه منابع انسانی

- جذب یک نفر دانش اموخته دکتری تخصصی اقتصاد سلامت جهت مدیریت و هماهنگی بیشتر در پروژه های در حال اجرا
- جذب یک نفر دانش اموخته کارشناسی ارشد اقتصاد سلامت بصورت سرباز پژوهشگر برای پیگیری امور دپارتمان

### ز) توسعه منابع اطلاعاتی

- ایجاد بانک داده های مالی برای بیمارستان های استان از سال ۱۳۸۰

کرسی چهارم: ارزیابی اقتصادی و فن آوریهای سلامت (فرد مسئول: دکتر محسن بارونی / دکتر رضا گودرزی) - وضعیت در سال جاری: فعال

### الف) آموزش

- برگزاری کارگاه استانی در زمینه ارزشیابی اقتصادی پروژه های سلامت با استفاده از TreeAge : سال ۱۳۹۹
- برگزاری کارگاه ملی در زمینه ارزشیابی اقتصادی پروژه های سلامت با استفاده از TreeAge: سال ۱۴۰۰
- برگزاری کارگاه ملی در زمینه تخصیص منابع سلامت با استفاده از One Health Tools : سال ۱۴۰۱

### ب) پژوهش

- ارزشیابی اقتصادی و هزینه اثربخشی فناوری های دارویی ، پروسیجرهای درمانی ، تست های غربالگری و اعمال جراحی: سال ۱۳۹۹
- انجام مطالعات ارزشیابی اقتصادی به سفارش وزارت بهداشت و دفتر ارزیابی فناوری سلامت معاونت درمان : سال ۱۳۹۹

### ج) نشر و ترجمان دانش

- چاپ مقالات هزینه اثربخشی فناوری های دارویی ، پروسیجرهای درمانی ، تست های غربالگری و اعمال جراحی: سال ۱۴۰۰
- چاپ مقاله تحلیل هزینه اثربخشی stroke unit در مقایسه با درمان استاندارد برای بیماران با سکته مغزی : سال ۱۳۹۹
- چاپ مقاله تحلیل هزینه منفعت روش های درمان ناباروری در افراد نابارور شهر کرمان و اصفهان : سال ۱۳۹۹

### د) مشاوره و اجرا / مسئولیت های اجتماعی و فرهنگی

- مشاوره به مسئولین وزارت بهداشت در مورد انتخاب استراتژی های مناسب در حوزه سلامت : سال ۱۳۹۹
- مشاوره به مسئولین استان در مورد انتخاب استراتژی های مناسب در حوزه سلامت استان کرمان : سال ۱۳۹۹
- مشاوره به پزشکان و کادر درمانی دانشگاه علوم پزشکی کرمان در جهت اخذ تصمیم مناسب در فرایند درمان تا پایان سال ۱۴۰۰

## ه) نوآوری و کارآفرینی

### و) توسعه منابع انسانی

- جذب یک نفر دانش اموخته کارشناسی ارشد اقتصاد سلامت بصورت سرباز پژوهشگر برای پیگیری امور دپارتمان تا پایان سال ۱۳۹۹
- جذب یک نفر دانش اموخته دکتری تخصصی اقتصاد سلامت جهت مدیریت و هماهنگی بیشتر در پروژه های در حال اجرا تا پایان سال ۱۴۰۰

### ز) توسعه منابع اطلاعاتی

#### حوزه امور زیربنایی و فرآیندهای اداری

### الف) توسعه منابع انسانی

- تدوین شرح وظایف اعضای ثابت مرکز بر اساس حیطه های تخصصی و علاقه افراد تا پایان سال ۱۳۹۹
- برگزاری حداقل پنج برنامه تفریحی در راستای نشاط اجتماعی در سال ۱۳۹۹
- جذب حداقل سه دانشجوی به عنوان همکار پروژه در سال ۱۳۹۹

### ب) توسعه منابع اطلاعاتی

- طراحی و بروزرسانی داشبوردهای اطلاعاتی ارزیابی عملکرد مقالات پژوهشی مرکز تا پایان سال ۱۳۹۹
- طراحی و بروزرسانی داشبوردهای اطلاعاتی ارزیابی عملکرد پروژههای پژوهشی مرکز تا پایان سال ۱۳۹۹

### ج) توسعه منابع مالی

- تدوین گزارش های سالانه مالی و عملکردی تا سال ۱۴۰۴

### د) توسعه تجهیزات و تسهیلات فیزیکی

- تامین تجهیزات رفاهی پژوهشگران بر اساس نیازسنجی منظم تا سال ۱۴۰۴
- تامین تسهیلات فیزیکی کاری پژوهشگران بر اساس نیازسنجی منظم هر شش ماه یکبار تا سال ۱۴۰۴
- تامین تجهیزات زیباسازی فضای کاری به صورت سالانه تا سال ۱۴۰۴

### ه) بهبود فرایندهای اداری

- استقرار سیستم 5S و سیستم ارزیابی آن به صورت سه ماه یکبار تا سال ۱۴۰۴